



FEJ
FONDS
D'EXPÉRIMENTATION
POUR LA
JEUNESSE

NOTE DE PRÉSENTATION

APOJ **« DÉVELOPPEMENT D'ORGANISATIONS DE JEUNES DIRIGÉES PAR DES JEUNES »**

Juin 2015



L'appel à projets « Développement d'organisations de jeunes dirigées par des jeunes » -APOJ – a été lancé en mars 2014 par le Fonds d'expérimentation pour la jeunesse.

1 - LES ENJEUX POUR LES POLITIQUES PUBLIQUES

L'appel à projets « développement d'organisations de jeunes dirigées par les jeunes » s'inscrit dans le contexte et les enjeux suivants :

La promotion de l'engagement et du bénévolat des jeunes est un enjeu central pour le ministère chargé de la jeunesse et de la vie associative. Ce thème est un des objectifs prioritaires de la politique du gouvernement en faveur de la jeunesse validée par le Comité interministériel de la jeunesse du 21 février 2013, confirmée par le CIJ du 4 mars 2014.

La vie associative est particulièrement propice à l'apprentissage de l'engagement. C'est pourquoi il apparaît nécessaire d'encourager le développement d'associations de jeunes.

Selon le baromètre Jeunesse de septembre 2010, réalisé par l'Institut français d'opinion publique (IFOP) pour le ministère chargé de la Jeunesse, 66 % des jeunes de 16 à 30 ans font confiance aux associations pour améliorer leur avenir.

L'investissement des jeunes dans le monde associatif s'inscrit dans la durée. Le taux d'adhésion apparaît ainsi stable depuis 1990 : 37 % des jeunes Français de 18 à 29 ans sont membres d'au moins une association¹.

Un jeune de moins de 25 ans sur deux, volontaire ou bénévole, consacre du temps à une action de solidarité nationale ou internationale, action éducative, sportive, culturelle, sociale ou sanitaire. Cependant, comme l'analyse Jean-Claude Richez dans le débat public « *le discours sur les jeunes qui ne veulent plus militer, qui ne s'engagent plus, qui refusent de prendre des responsabilités dans les associations demeure paradoxalement présent* »².

Des formes d'engagement des jeunes en constante évolution.

Le rapport des jeunes à l'engagement a changé : « *la méfiance à l'égard des appareils est de mise. L'organisation hiérarchique ne correspond plus à leur demande de participation directe*³ ». Cet état de fait est lié à un élargissement et à une recomposition du registre de la participation sociale et politique « à la carte, éphémère, multiple, à distance »⁴. Un élément central de cette transformation repose sur l'inscription des formes nouvelles d'engagement dans le contexte spécifique de l'emploi des jeunes.

1. Bernard Roudet, « Participation associative : des jeunes plus engagés dans la vie de la cité », *Jeunesses : études et synthèses*, n°4, mai 2011.

2. Jean-Claude Richez, « Cinq contributions autour de la question de la participation des jeunes », INJEP, Paris, mars 2012.

3. Anne Muxel, « Les jeunes ont un nouveau rapport au politique », *Sciences humaines*, février 2012.

4. Jacques Ion, Bertrand Ravon, 1998, « Causes publiques, affranchissement des appartenances et engagement personnel », *lien social et Politiques*, n°39, p.64

Des transformations porteuses d'enjeux importants pour la professionnalisation et la structuration des organisations de jeunes.

Les organisations de jeunes sont soumises à un turn-over important de leurs cadres, ce qui pose la question de la création et de la diffusion d'outils de formation et de transmission. Ces productions méritent réflexion car « *l'acquis de compétences dépasse l'appareil formel d'apprentissage mis à la disposition des jeunes militants ; la transmission opère en grande partie à travers des processus informels de socialisation et de reproduction* »⁵.

Dans les organisations de jeunes dirigées par des jeunes, les pairs apparaissent comme une source d'information centrale. Ils agissent comme « émetteurs d'information » mais participent également au développement et au renforcement de nouvelles pratiques⁶.

La dimension de transmission et de formation est donc cruciale tant pour le développement des organisations que pour les jeunes qui y prennent des responsabilités. La formation rend possible la transmission de compétences civiques et professionnelles.

Un enjeu lié à la diversification des jeunes qui s'engagent.

Des travaux ont souligné la présence de prédispositions familiales dans l'engagement des jeunes, que celui-ci soit politique ou associatif. La précocité de l'engagement pourrait en effet inciter à penser que la socialisation primaire joue un rôle fondamental dans le choix de rejoindre une association.

Pourtant, l'enquête menée auprès de trois organisations de jeunes montre que ces mouvements s'adressent à des publics de jeunes hétérogènes, provenant d'univers sociaux parfois très divers, mais qui ont en commun une incertitude quant à leur avenir professionnel.

Il n'en demeure pas moins que, d'une manière générale, la participation associative est fortement corrélée avec le niveau d'études.

La diversification des publics participant à des formes d'engagement associatif a été l'un des enjeux des expérimentations soutenues par le Fonds d'expérimentation pour la jeunesse en matière d'engagement des jeunes⁷.

Les résultats obtenus diffèrent selon les projets. Des expérimentations ont touché des jeunes « majoritairement urbains, étudiants de familles favorisées, beaucoup plus diplômés et déjà inscrits dans des dynamiques d'engagement »⁸. Par contraste, une expérimentation visait à permettre aux lycéens de proposer eux-mêmes des projets d'engagement, par la méthode « des pairs à pairs », en développant notamment des actions de formation à l'accompagnement de projets de jeunes en

5. Fanny Forgeau Zerbib, Catherine Lenzi Fauraz, *Etude des spécificités des associations de jeunes, dirigées par des jeunes : AnimaFac, JOC et MRJC*, Rapport d'enquête, décembre 2008.

6. Anne Muxel, *L'expérience politique des jeunes*, Paris, Presses de Sciences Po, 2001.

7. 15 expérimentations ont été soutenues dans le cadre des premier et troisième appels à projets du FEJ. Pour une présentation de ces expérimentations, voir la [note de description](#) en ligne sur le site du FEJ.

8. Boris Teruel (Bureau de sociologie appliquée), « [Bouge tes projets](#) », rapport final d'évaluation, Fonds d'expérimentation pour la jeunesse, mars 2013.

tant qu'outil d'autonomisation et d'intégration sociale. L'évaluation fait ressortir un effet positif : « *le public touché est plus souvent un public d'origine modeste que le public habituellement engagé dans les associations* ». L'action menée permet donc « *d'atténuer l'effet de reproduction sociale généralement lié à l'engagement associatif* »⁹.

De telles démarches soulignent l'intérêt d'actions visant à favoriser la création ou l'extension d'organisations de jeunes dirigées par des jeunes dans des territoires, urbains ou ruraux, ou auprès de publics qui en sont relativement exclus.

La promotion de l'engagement des jeunes pose la question de la prise en compte de leur parole dans le débat public.

Un fait souvent cité pour montrer le décalage entre les formes d'engagement des jeunes et les formes traditionnelles de reconnaissance de l'engagement politique est le vieillissement de la représentation politique et syndicale.

Comme l'ont notamment montré les travaux de Louis Chauvel, « *en 1982, l'âge moyen des représentants politiques ou syndicaux est de 45 ans, il est de 59 ans en 2001 ; le vieillissement est donc de 14 ans en 18 années* »¹⁰. En 2007, siègent à l'Assemblée nationale presque cinq fois plus d'élus d'au moins 60 ans que d'élus de moins de 40 ans. Par comparaison, en 2010, les Suédois ont élu trois fois plus de députés de moins de 40 ans que de députés d'au moins 60 ans. En France, les dernières élections législatives ont certes permis un rajeunissement des députés mais celui-ci demeure modeste¹¹.

La difficulté d'accès aux fonctions électives apparaît comme le symptôme d'une difficulté plus large de prise en compte de la parole des jeunes dans le débat public. Faire évoluer cette situation est un enjeu pour les jeunes eux-mêmes. Il s'agit donc d'encourager les jeunes à prendre des responsabilités dans les instances dirigeantes des organisations, de développer des stratégies et des outils pédagogiques d'accompagnement de la mobilisation de jeunes dans des organisations de jeunes et de favoriser l'émergence de jeunes dirigeants.

Des travaux de recherche attestent que l'engagement associatif est associé à une meilleure connaissance et à un intérêt plus marqué pour la politique comparativement au reste de la population¹². En ce sens, « *l'accompagnement des jeunes dans leurs expérimentations devient un enjeu décisif inséparable du travail de reconnaissance de ces nouvelles formes d'engagement* »¹³. Mais l'enjeu stratégique est d'accroître la force des organisations de jeunes, organisations dont les membres et les dirigeants ont moins de 30 ans, comme instrument d'expression de la parole des jeunes et d'interpellation des pouvoirs publics ou autres.

9. Olivier Galland, Vincenzo Cicchelli, Jasmina Stevanovic, [Outils de développement et de formation sur l'accompagnement de projets à l'initiative des jeunes mineurs](#), rapport final d'évaluation, Fonds d'expérimentation pour la jeunesse, septembre 2013.

10. Louis Chauvel, *Le destin des générations*, Presses universitaires de France, Paris, 2010.

11. Luc Rouban, « Les députés de 2012 : quelle diversité ? », CEVIPOF, n°8, juillet 2012.

12. Nonne Mayer, « Les conséquences politiques du "capital social" : le cas français », *Revue internationale de politique comparée* 3/ 2003 (Vol. 10), p. 381-395.

13. Jean-Claude Riche, article cité.

2 - PROJETS EXPÉRIMENTÉS

L'objectif de l'appel à projets lancé le 13 mars 2014 est de favoriser la création, le développement et la structuration des organisations de jeunes dirigées par des jeunes ainsi que leur reconnaissance et leur prise en compte dans le débat public.

Les projets se déclinent donc sur les trois axes suivants :

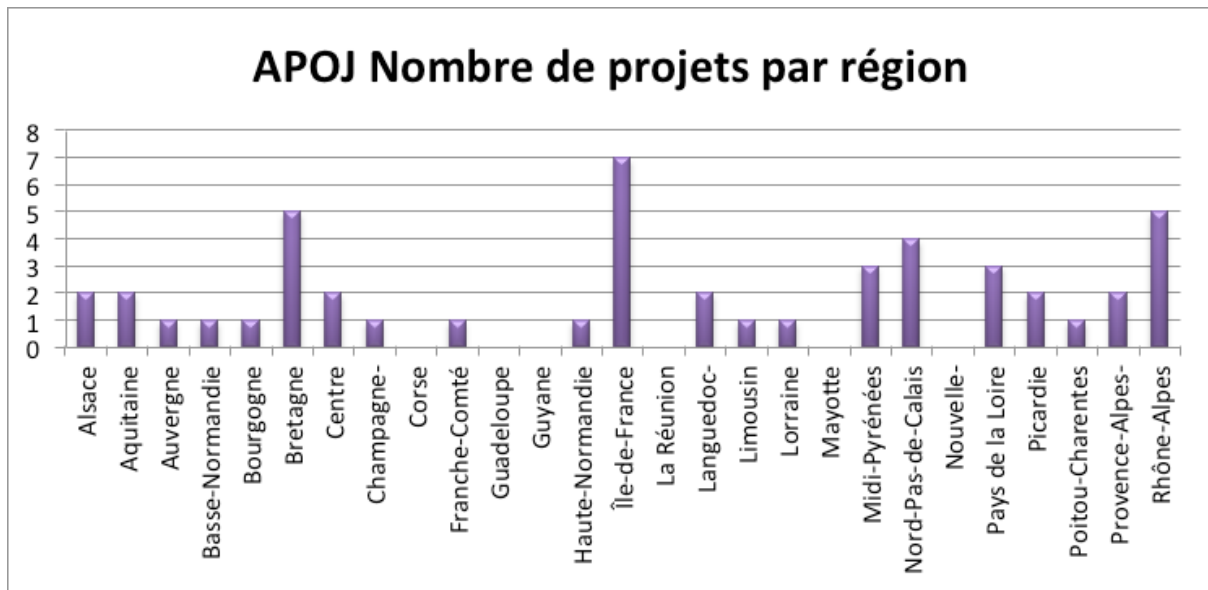
- L'appui à la création et au regroupement d'organisations de jeunes dirigées par des jeunes (membres et dirigeants de moins de 30 ans). Ce premier axe vise à encourager la participation et l'engagement des jeunes, à faciliter et à soutenir la création sur l'ensemble du territoire d'organisations de jeunes dirigées par des jeunes. La sensibilisation des jeunes à l'engagement et la participation associative, la mise en place d'un environnement favorable et facilitateur, une meilleure identification et un accompagnement adapté des structures en création, peuvent faciliter l'émergence de nouvelles organisations.
- La mobilisation de davantage de jeunes. Ce deuxième axe vise à renforcer l'implication et la mise en action de davantage de jeunes par le biais d'actions innovantes dans une logique d'empowerment.
- La reconnaissance dans le débat public des organisations et des réseaux de jeunes. L'enjeu est d'accroître la capacité d'intervention des organisations de jeunes, de conforter leur représentativité et leur capacité à alimenter le débat public à partir des formes variées de mobilisation des jeunes.

17 projets ont été retenus pour un montant global de 1,1 millions euros. Ils font l'objet d'une évaluation commune, externe et indépendante, par une équipe sélectionnée à l'issue d'un appel d'offres d'évaluation.

Caractéristiques des projets

Les 17 projets retenus qui touchent près de 43 000 bénéficiaires sont répartis sur l'ensemble du territoire et proposent des actions diversifiées. Les territoires de déploiement des projets sont variés : dix d'entre eux s'effectueront sur plus de trois régions, sept en Ile-de-France, trois en Rhône-Alpes, deux dans le Nord Pas de Calais, un en région Centre, un en Lorraine, un en Midi-Pyrénées, un en Alsace.

Les projets portent pour certains sur le renforcement et la professionnalisation des organisations, d'autres sur la conception et la mise en place d'outils (plateformes, MOV, kit, etc.), sur l'expression publique et la prise en compte de cette expression (santé, environnement, free-party), sur la mobilisation des jeunes (parlements de jeunes, rencontres...).



Toutes les catégories de jeunes sont concernées : collégiens, lycéens, étudiants, jeunes en formation, jeunes en difficulté, volontaires en service civique, actifs...

Concernant les objectifs des expérimentations, dix projets s'inscrivent dans l'Axe 1, 13 dans l'Axe 2, 8 dans l'Axe 3, et 5 projets concernent les trois Axes précisés plus haut.

■ **Exemple : le projet « Permettre aux jeunes rassemblés d'être reconnus et acteurs de la construction des politiques publiques » porté par Le Forum français de la jeunesse (FFF) - APOJ 24**

Ce projet vise à permettre le développement régional de plateformes d'interlocution des organisations jeunes, avec pour intention de favoriser l'échange et le travail commun entre les organisations nationales via le partage de pratiques (nationales et internationales). Ce projet souhaite renforcer la reconnaissance de la parole des jeunes par les pouvoirs publics comme au sein de la société.

Sont prévues :

- L'impulsion et l'accompagnement de plateformes régionales (modélisation du fonctionnement) ;
- L'organisation de séminaires thématiques et la mise en place de formations méthodologiques avec coopération au niveau européen et international ;
- La réalisation d'un guide des organisations de jeunes ;
- L'organisation d'évènements nationaux de jeunesse et de campagnes de communication par et pour les jeunes.

Enseignements attendus :

Il s'agit de créer des plateformes rassemblées spécifiquement autour des organisations de jeunes avec capitalisation systématique des enseignements et des modes de fonctionnement de ces organisations. Ce programme, avec l'appui de FFF, devrait permettre de renforcer et accompagner la co-construction des politiques publiques visant la jeunesse par le biais de ces plateformes.

■ **Exemple : le projet « En milieu rural, penser un modèle d'organisation mobilisatrice, gérée et animée par des jeunes » porté par le Mouvement rural pour une jeunesse chrétienne (MRJC) - APOJ 38**

Ce projet a pour objectif de soutenir la création, le développement et la structuration d'organisations, gérées et animées par des jeunes en milieu rural, via une dynamique expérimentale. Ce projet se propose de renforcer le pouvoir d'agir et de l'implication dans le débat public des jeunes ruraux, en diversifiant les propositions, les pratiques d'actions et les démarches de sensibilisation.

Quatre pôles géographiques sont concernés : Pôle Nord-Ouest (Bretagne, Centre, Normandie, Pays de Loire), Pôle Nord-Est (Champagne Ardenne, Nord Pas de Calais, Picardie), Pôle Sud-Ouest (Aquitaine, Languedoc-Roussillon, Limousin, Midi-Pyrénées, Poitou-Charentes), Pôle Sud-Est (Alsace, Franche Comté, Lorraine, Rhône Alpes).

Sont prévus:

- L'essaimage de la dynamique de « Parlement libre des jeunes » sur les territoires ruraux ;
- La proposition d'interventions en milieux scolaires et universitaires ;
- L'impulsion d'une dynamique jeunesse sur les territoires ruraux dépourvus ;
- Le lancement d'une campagne de sensibilisation sur l'engagement des jeunes en milieu rural.

Enseignements attendus :

Ce projet pourra permettre de dégager des réflexions pertinentes et des modes d'action opérants sur le développement du secteur associatif dans les milieux ruraux.

■ **Exemple : le projet « Ticket for Change » porté par Ticket for change - APOJ 52**

Ticket for Change est un programme de leadership et de transformation dont l'objet est de susciter des vocations d'entrepreneurs sociaux chez des jeunes qui ont le potentiel de créer la France de demain. En août prochain, 50 jeunes sillonneront l'Hexagone à la rencontre de pionniers inspirants pour découvrir leur voie d'acteur de changement et développer des solutions innovantes à nos défis sociaux et sociétaux.

Sont prévus :

- Un « voyage-éveil » fin Août 2014 pour 50 jeunes pour inspirer les jeunes, leur faire identifier les problèmes et enjeux de notre société et leurs possibles solutions entrepreneuriales ;
- La mise en place d'un MOOC (contenu pédagogique en libre accès) pour toucher les jeunes qui n'auront pas pu monter dans le train et d'un plan digital, relayé par des grands médias partenaires pour toucher 1 million de personnes en France ;
- L'accompagnement de 50 jeunes dans la création de leur projet à la sortie de ce tour de France ;
- La mobilisation d'un écosystème du changement national et régional en capacité d'accompagner les projets d'entrepreneur du changement.

Enseignements attendus :

On attend de voir comment un projet d'une telle envergure avec un fort potentiel d'exemplarité dans la mise en action de jeunes acteurs du changement pourra être instauré et réussir à diversifier les profils des jeunes mobilisés et accompagnés dans leurs projets d'entrepreneurs du changement.

■ Exemple : le projet « Jeunes - Consciences... » porté par l'association 2Kz - APOJ 71

L'association 2kz vise à une conception éducative et associative de la citoyenneté forte, contribuant fortement à l'engagement de la jeunesse concernant des projets collectifs et communs. Favoriser l'information, l'engagement, la sensibilisation, l'initiative et la prise de parole dans l'espace public sont autant de moyens qui permettront de répondre à la question de la mobilisation des jeunes. Ce projet veut amener les jeunes vers des engagements collectifs sur des thèmes de recherche scientifique, qui les concernent et qui contribueront à leur réflexion et à la réalisation d'une citoyenneté exhaustive. Le projet vise à l'organisation d'un rassemblement de jeunes issus de quartiers populaires.

Le projet concerne : Decazeville (12300), ville rurale de 6200 habitants et six villes pour le rassemblement (Grenoble, Troyes, Paris, Souillac, St Etienne du Rouvray et Decazeville)

Actions prévues :

- Organiser et faire participer des jeunes durant le rassemblement de jeunes issus de quartiers populaires afin d'accueillir les différents groupes et dynamiser les temps d'échanges ;
- Création et lancement des cafés pédagogiques ;
- Création d'un forum autour des thématiques liées à la jeunesse ;
- Création d'un espace d'échange et d'un centre de ressources au sein du site internet de l'association avec les réseaux sociaux ;
- Création d'une fresque en mosaïque présentant l'accueil et le projet d'une école publique : s'approprier l'espace public pour valoriser le projet d'école basé sur le « vivre ensemble » ;
- Création d'un collectif démocratique de jeunes ;
- Accompagner des jeunes sur la création de structure ou sur la mobilité nationale voire internationale.

Enseignements attendus :

Une méthodologie et des ressources en lien avec ce projet seront réalisées pendant l'expérimentation et ces outils pourront être redéployés et réutilisés par d'autres associations qui pourraient avoir un projet similaire à celui de l'association 2kz.

4 - ÉVALUATION

L'objectif de l'évaluation, au travers des actions proposées dans les expérimentations retenues, est d'analyser les modalités, les obstacles et les conditions de l'engagement des jeunes au sein d'organisations qui leur sont propres.

Il est attendu de cette évaluation une analyse :

- des pratiques des membres des organisations afin de comprendre les différentes stratégies et de repérer les capitaux sociaux mobilisés qui permettent à une organisation de jeunes de perdurer dans le temps et de développer son activité,
- des répertoires d'action collective utilisés ainsi que des réceptions des discours qui émanent de ces organisations, tant au niveau des institutions qu'au niveau du public ciblé,
- des parcours des jeunes qui participent à ces organisations,
- du contexte institutionnel dans lequel évoluent les différentes organisations.

Les questions évaluatives principales portent sur : les actions expérimentées, les effets de ces actions sur la création et la consolidation des organisations de jeunes, sur leur prise de parole dans l'espace public, les stratégies de mobilisation déployées, le transfert des pratiques expérimentées.

5 - CALENDRIER

Lancement de l'appel à projets :	13 mars 2014
Date limite de dépôt des projets :	15 avril 2014
Sélection des projets :	23 mai 2014
Publication des résultats de sélection des projets :	juin 2014
Date de démarrage des projets :	été 2014
Lancement de l'appel à offres d'évaluation :	décembre 2014
Date limite de dépôt des candidatures des évaluations :	février 2015
Publication des résultats concernant la sélection de l'équipe d'évaluateurs :	février 2015
Durée des projets :	2 ans maximum

6 - RÉFÉRENCES DES EXPÉRIMENTATIONS

- APOJ_09**, « [HORIZONS JEUNES](#) », Association HORIZON
- APOJ_12**, « [À la recherche d'énergies nouvelles](#) », Avenir et Joie – JOC
- APOJ_14**, « [Réseau engagé des volontaires](#) », Réseau Engagé des Volontaires
- APOJ_24**, « [Permettre aux jeunes rassemblés d'être reconnus et acteurs de la construction des Forums Français de la Jeunesse](#) »
- APOJ_38**, « [En milieu rural, penser un modèle d'organisation mobilisatrice et professionnalisé](#) », Mouvement Rural de Jeunesse Chrétienne (MRJC)
- APOJ_39**, « [Développement des organisations de jeunes dirigées par des jeunes](#) », FREEFORM
- APOJ_47**, « [Animation d'un mouvement national de jeunes engagés sur les liens entre pollution environnementales et santé : Générations Cobayes](#) », Collectif Appel de la jeunesse
- APOJ_48**, « [Bénévolat à Jets d'encre : repenser la politique d'intégration](#) », Jets d'encre
- APOJ_49**, « [Favoriser l'engagement associatif des lycéens](#) », Jets d'encre
- APOJ_52**, « [Ticket for Change](#) », Ticket for Change
- APOJ_53**, « [Accompagner les bénévoles associatifs étudiants vers la prise de responsabilité](#) », Animafac
- APOJ_55**, « [Mise en place d'outil et de méthode de gestion pour favoriser la prise de responsabilité](#) », Genepi
- APOJ_58**, « [Renforcer des démarches d'engagement de jeunes du local à l'international dans une dynamique de réseau](#) », Étudiants et développement
- APOJ_60**, « [MOOC et NTIC au service de l'engagement bénévole](#) », Concordia
- APOJ_68**, « [Jeunes, à nous l'Europe !](#) », Les Jeunes Européens - France
- APOJ_70**, « [Création et Animation du Forum Régional de la Jeunesse de Lorraine](#) », Forum Régional de la Jeunesse de Lorraine (FRJ Lorraine)
- APOJ_71**, « [Jeunes - consciences](#) », Association des jeunes 2kz



FEJ
FONDS
D'EXPÉRIMENTATION
POUR LA
JEUNESSE

Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports

Direction de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative
Bureau des actions territoriales et interministérielles

Mission d'animation du Fonds d'expérimentation pour la jeunesse

fonds-jeunes@jeunesse-sports.gouv.fr

Tél. : 01 40 45 93 22

www.experimentation.jeunes.gouv.fr

Juillet 2015